

运营成本：投资决策中的一个重要因素

纺织厂需要考虑的不只是眼前的利益 —— 乌斯特技术公司执行副总裁 **Sivakumar Narayanan**

当市场需求相对较低时，纺织厂就不得不采取平衡措施，其中就涉及许多微妙的选择。资源的配置和人员水平的管理是至关重要的，这不仅关系到当前的盈利能力，而且关系到经济好转时企业的长期成功发展。当情况变得艰难时，客户的要求会更高，尤其是在质量和物有所值方面，这使得市场对供应商的竞争更加激烈。

在这种情况下，投资决策可能倾向于将质量改进作为一个关键标准。但人们往往倾向于抓住有限范围内的利益，以获得即时收益：技术升级、额外功能，当然还有成本/折扣。采购选择可能会因为这些细节而陷入困境，忽略了更广泛的质量优势和持续运营成本的重要方面。

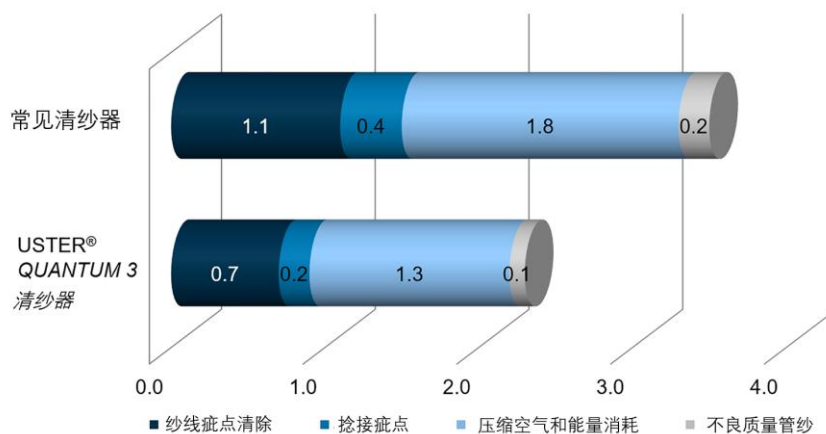
纱线缺陷：计算成本

一个引人注目的例子是对新型清纱器的潜在投资。在这里，保守估计，在十年期间，一个配备 500 个络筒锭位的络筒车间所需的运营成本可能超过 350 万美元。实际上，由于纱疵和筒纱换管，在清纱器的整个使用寿命中，由于捻接所产生的成本（上百万次的捻接）远远超过了最初的投资支出。

清纱器本身的资本投资只是运营成本的一小部分。如果可以根据不同的纱线类型、品质和生产条件，进行谨慎选择，那么就可以在同一时间段内节省百万美元。

然而，决策者在做决定时通常（有时候也并非如此）只关注产品特性和/或价格折扣，而这实际上只是运营成本的极下的一部分。这种方式实际上忽视了真正重要的问题，而在开始使用设备时，负面影响就会突显出来。

平均规模工厂10年的清纱成本（百万美元）



*数据来源于工厂对比测试

投资：从长远角度来看

如果希望通过投资盈利——一般来说应该专注于运营成本和节省机会。投资评估应考虑到不同选择之间的运营成本差异，而不是过分关注初始资本成本之间的微小差异。

决策者应该牢记的是：运营支出和资本支出是投资决策的两个完全不同的方面。在考虑大规模投资时，需要更仔细地研究运营支出的方式。最重要的是：我们必须找到运营成本背后的真正驱动因素，

并将产品生命周期考虑在内，从而计算可以节省的成本。当今市场举步维艰，这一点尤为适用，但即使在经济好转的时候，这一点也同样重要。